### **SAMPLE**

JCGR 日本コーポレートガバナンス研究所

2022年 第20回 JCGRコーポレートガバナンス調査

# 回答企業のガバナンス

2022年12月1日 一般社団法人日本コーポレートガバナンス研究所

#### **SAMPLE** 業績目標として重視する財務指標 ▶ 売上高と損益指標が全体の6割を占めており、株主価値を最大化する観点からは適切とは言えない。 【1】貴社が業績目標としてもっとも重視している財 【1】貴社が業績目標としてもっとも重視している財務指標はどれですか。 務指標はどれですか。重視している指標を、次 0 10 20 30 40 50 60 70 の a ~ o の中から3つまで選んで記号で答え て下さい。(同じ指標がない場合はもっとも近 いものを選んでください) b. 市場シェア = 5 c. 営業利益 d 経常利益 e. 当期純利益 ● 捐益指標 (c.営業利益、d.経常利益、e.当期 利益、i.売上高利益率)による回答が、全体の f : 資本コストは除後の利益 1 1 g. EPS (一株当たり利益) 4割紹を占める。 ● 資本生産性指標 (j.ROE、k.ROE、l.ROIC) h. キャッシュフロー/EBITDA 1. 売上高利益率 については、回答の4分の1弱に止まる。 ● 株価指標 (g.EPS、m.TSR、n.株価) を挙げ j. ROA === 8 k ROF た回答は5%にも達しなかった。 I. ROIC m. TSR (株式投資収益率) 1 n. 株価 ==== 9 0. その他() 12

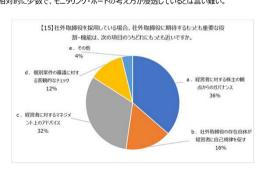
## 社外取締役に期待する役割・機能

▶ 明確に監督機能を期待している企業は相対的に少数で、モニタリング・ボードの考え方が浸透しているとは言い難い。

【15】社外取締役を採用している場合、社外取締役に期待するもっとも重要な役割・機能は、次の項目のうちどれにもっとも近いですか。(単一回答)

#### 【集計結果】

- 社外取締役に積極的な監督機能(a.株主の 観点からのガバナンス)を期待している企業は、 回答全体の4割にも満たない。
- c.マネジメント上のアドバイスや、d.個別案件の審議といった、業務執行に関わる役割・機能を挙げた企業が、上記の監督機能よりも多い。



**SAMPLE** 

## **SAMPLE** 取締役会で取り上げる経営問題 > モニタリング・ボードとしての監督機能が高まっている。事業ポートフォリオやM&Aを取り上げる企業は相対的に少ない。 【37】取締役会は、毎期少なくとも1回は、次の経 【37】取締役会は、毎期少なくとも1回は、次の経営問題を議題にして 営問題を議題にしていますか。 いますか。 【集計結果】 ● いずれの経営問題も、前年より多くの企業が取り 上げるようになっており、モニタリング・ボードとしての 取締役会の機能が高まっている。 ● 事業ポートフォリオやM&Aを議題とする企業は相 対的に少ない。事業環境によるとも考えられるが、 年に1回も議論しないで問題ないのかについては [37-3] 検討する余地がある。 リスクマネジメント 事業ポートフォリオ M&A収給 85.65 ■ 2021 ■ 2022